

# **IV Encuentro AEDAF-IE**

## **Curso de Gestión y Estrategia de Despachos Profesionales**

-----

**AEDAF – IE LAW SCHOOL**

Madrid, 22, 23 y 24 Octubre de 2015

**IE LAW  
SCHOOL**

**UNUSUAL  
HAPPENS**

## 22 OCTUBRE 2015

**9.00 - 9.30 h** Bienvenida y entrega de documentación.

**9.30 – 11.00 h** Nuevos modelos de negocio: saliendo del caparazón tradicional del despacho.

Ponente: Alfonso Carrascosa, *Presidente y Fundador de Legalitas.*

**11.00 – 11.30 h** Coffee Break.

**11.30 - 13.00 h** El despacho virtual. El impacto de la tecnología en la gestión del negocio. Inteligencia artificial, Big Data y otras tecnologías que cambiarán la relación con el cliente.

Ponente: Alejandro Touriño, *Miembro del Claustro de Profesores del Instituto de Empresa. Abogado Socio, Responsable de tecnologías de la información Despacho Écija Abogados.*

**13.00 - 14.30 h** ¿Nos sustituirán los robots en la prestación de servicios profesionales? Reflexiones sobre el futuro de los servicios profesionales ante el impacto de las tecnologías de la información y la comunicación. La aportación de valor añadido por los profesionales.

Ponente: Alejandro Touriño, *Miembro del Claustro de Profesores del Instituto de Empresa. Abogado Socio, Responsable de tecnologías de la información Despacho Écija Abogados.*

**14.30 - 16.00 h** Comida en el IE.

**16.00 - 17.30 h** Recursos Humanos. Captación y retención del talento. Modelos de retribución atractivos.

Ponente: Carlos de la Pedraja, *Profesor del Área de Recursos Humanos del Instituto de Empresa Director de Programas Jurídicos y Fiscales (LL.M.), IE Law School Director de IE Law School Executive Education.*

**17.30 - 19.00 h** Modelos de Crecimiento. Estrategias de crecimiento.Cuál es la mejor opción en cada momento.

Ponente: Bernardo Gutiérrez de la Roza, *Consejero Delegado Ontier-RHGR.*

## 23 OCTUBRE 2015

**9.00 - 10.30 h Transformación de un despacho. Proceso de transformación de una firma local a una firma internacional.**

Ponente: Juan E. Diaz, *Socio Director de Eversheds Nicea.*

**10.30 - 11.00 h Coffee Break.**

**11.00 - 12.30 h Introducción al Plan de Marketing y Desarrollo de una Firma.** Importancia y rol dentro del Plan de Negocio. Plan Estratégico y Táctico. Marketing Estratégico y Táctico. Proceso racional y secuencial y referencia a los principales conceptos: Diferenciación, Posicionamiento, Segmentación y Marketing Mix.

Ponente: Marisa Méndez, *Miembro del Claustro de Profesores del Instituto de Empresa. Consultora de firmas de abogados en la adopción y ejecución de estrategias de desarrollo.*

**12.30 - 14.00 h Ejemplo Práctico: Estrategia de Desarrollo de Negocio Internacional de Martínez-Echevarría Abogados.** Martínez – Echevarría Abogados fue fundado en 1983 y es uno de los despachos más dinámicos con 9 oficinas nacionales y 7 internacionales.

Ponentes:

- Marisa Méndez, *Miembro del Claustro de Profesores del Instituto de Empresa. Consultora de firmas de abogados en la adopción y ejecución de estrategias de desarrollo*
- Vicente Morató, *Socio Director de Martínez-Echevarría.*

**14.00 - 16.00 h Comida en el IE.**

**16.00 - 17.30 h Plan de Marketing y Ventas para Despachos: mejorando la comercialización de nuestros servicios.** Desarrollo de la Marca del Despacho. Forecast y Plan de Ventas. Marketing sobre Canales Tradicionales. CRM e Inteligencia de Negocio para el Despacho.

Ponente: Manuel Alonso Coto, *Director de Marketing – Executive Education, IE Business School. Director Académico del Programa Avanzado en Mobile Business, IE Business School.*

**17.30 - 19.00 h Herramientas de Marketing Digital para Despachos.** Marketing en Buscadores. Marketing en Redes Sociales. Marketing Móvil. Marketing de Contenidos.

Ponente: Manuel Alonso Coto, *Director de Marketing – Executive Education, IE Business School. Director Académico del Programa Avanzado en Mobile Business, IE Business School.*

**CENA IE – Paper Pavillion.**

**Decisiones estratégicas que marcan la vida profesional.**

Ponente: Xavier Miravalls *Socio Director de LAWELL & Partners.*

## 24 OCTUBRE 2015

**9.00 - 10.30 h Plan de carrera y planes de sucesión.** Análisis de las diferentes opciones y modelos en función del despacho.

Ponente: Javier Mourelo, *Miembro del Claustro de Profesores del Instituto de Empresa HR Development Manager Clifford Chance LLP.*  
Acompañado por Emilio Gude, *Adjunto de Ceca Magán.*

**10.30 - 11.00 h Coffee Break.**

**11.00 - 12.30 h Sostenibilidad de la firma y modelos de salida de los socios fundadores.** ¿Qué hacemos ante esta situación? Análisis de las posibles opciones.

Ponente: Javier Mourelo, *Miembro del Claustro de Profesores del Instituto de Empresa HR Development Manager Clifford Chance LLP.*  
Acompañado por Emilio Gude, *Adjunto de Ceca Magán.*

**12.30 - 14.00 h Mesa Redonda Conclusiones.**

Moderador: Maria Serrano, *Programs manager IE Law School*

Ponentes IE Law School:

- Marisa Méndez, *Miembro del Claustro de Profesores del Instituto de Empresa. Consultora de firmas de abogados en la adopción y ejecución de estrategias de desarrollo.*
- Javier Mourelo, *Miembro del Claustro de Profesores del Instituto de Empresa HR Development Manager Clifford Chance LLP.*

Ponentes Sección de Gestión de Despachos de la AEDAF:

- Toni Duran- Sindreu, *Socio Director General Durán-Sindreu Asesores Legales y Tributarios.*
- David García, *Socio Director TGG Legal.*

**14.00 - 14.10 h Cierre y entrega de títulos.**



**IV ENCUENTRO AEDAF-IE  
CURSO DE GESTIÓN Y ESTRATEGIA DE DESPACHOS PROFESIONALES**

Madrid, 22, 23 Y 24 de Octubre de 2015

**Precio:** 850 €\* + IVA

**Lugar:** IE LAW SCHOOL EXECUTIVE EDUCATION.  
Calle Serrano nº 99 (esq. con Maria de Molina).

**\* Una plaza por Asociado (plaza no nominativa)  
Imprescindible inscripción previa. Plazas limitadas (30)**

**Contacto:** Ainhoa de la Cuadra Gómez

[acuadra@aedaf.es](mailto:acuadra@aedaf.es)

Telf.: 91 532 51 54

**Hotel Recomendado:** NH Príncipe de Vergara

Príncipe de Vergara nº 92, (esq. Maria de Molina)

Telf.: 91 398 46 39 - [nhprincipedevergara@nh-hotels.com](mailto:nhprincipedevergara@nh-hotels.com)

Habitación doble uso individual con desayuno 115€ + IVA

Habitación doble para 2 personas con desayuno 125€ + IVA

Habitación doble uso individual 105€ + IVA

Habitación doble solo alojamiento 105€ + IVA